



Ежемесячный  
научно-практический журнал  
Консультативного совета  
по иностранным инвестициям в России

**«ИНВЕСТИЦИИ В РОССИИ»**  
**2019 г., № 5 (292)**

Год издания двадцать шестой.

Издатель:

ООО «ИвР им. Вчерашнего».

Учредитель:

Институт промышленного развития.

Журнал издается при содействии  
Международной академии инвестиций  
и экономики строительства,  
Ассоциации консультантов в области  
экономики и управления.

Главный редактор:

д. э. н., проф. Виктор Москвин

Заместитель главного редактора:

Николай Шилов

Консультант:

проф. Александар Попов

Редактор:

Ксения Максименкова

Обозреватели:

Валерий Магденко,

Леонид Раткин

Системный администратор:

Алексей Жигальцов

Верстка, дизайн:

Дмитрий Федоров

Copyright: ООО «ИвР им. Вчерашнего».

Права ООО «ИвР им. Вчерашнего»

защищены действующим

в Российской Федерации

законодательством

Отпечатано

ООО «Типография Принт Маркет».

Цена свободная.

Индекс издания 43730

Мнение редакции может

не совпадать с мнением авторов.

Воспроизведение или распространение

полностью или частично

текста журнала «Инвестиции в России»

в любой форме и любым способом

не допускаются без письменного

разрешения владельца прав.

Редакция журнала оставляет

за собой право не вступать

в переписку с читателями.

Журнал зарегистрирован

в Министерстве печати и информации РФ.

Per. № 0110706 от 27 мая 1993 г.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ

*Олег СУХАРЕВ. Стратегия инновационного развития:  
агенты и национальные проекты в России* ..... 3

В статье исследуется проблема инновационного развития российской экономики, с позиции структурного анализа, оценивается вклад различных видов деятельности в общую динамику инноваций, с учетом анализа сложившейся их структуры. На основе работ автора в рамках неошумпетерианской теории делается вывод о том, что инновационная модель поведения агентов может противоречить задаче обеспечения темпа роста некоторой величины.

*Виктор МОСКВИН. Деловая игра как метод развития  
человеческого капитала* ..... 15

В работе показаны возможности применения деловых игр для развития человеческого капитала в социальной системе. Подробно рассмотрены две ключевые задачи, решаемые для увеличения человеческого капитала – обучение специалистов компании и подбор сотрудников в компанию. Обе задачи решаются путем проведения деловых игр с применением метода интерактивного обучения. Рассмотрен пример такого обучения на специальной российской программе, получившей высокую оценку в Европе.

*Инна ЛОЛА. Инвестиционная активность российских  
промышленных предприятий — итоги 2018 года* ..... 28

В статье представлены основные результаты конъюнктурных опросов, характеризующие уровень инвестиционной активности, сложившийся на российских промышленных предприятиях в 2018 году.

На основе конъюнктурных мониторингов установлены и проанализированы изменения в динамике ключевых трендов, характеризующих интенсивность инвестиционных процессов и состояние инвестиционного климата в стране. Выявлены стратегические целевые приоритеты и преобладающие направления инвестирования, а также средне- и долгосрочные планы развития, обозначенные руководителями.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РЫНОК

*Владимир ГОНЧАРОВ, Сергей САЛЬНИКОВ.  
Прогнозирование производства молока в России  
(окончание)* ..... 35

За годы реформ в стране существенно снизился уровень потребления молока и молочных продуктов. В целях устранения этого необходимо модернизировать молочный подкомплекс, особое внимание следует уделить развитию молочного животноводства. Для решения данной проблемы необходимы дополнительные инвестиции.

## ИННОВАЦИИ

<b>Леонид РАТКИН. Глобальный инвестиционный климат и его региональные особенности: «арктическая оттепель» как предвестник «оттепели санкционной»</b> .....	<b>41</b>
--	-----------

В апреле 2019 года в северной столице РФ была проведена серия форумов, на которых рассматривались различные аспекты взаимодействия представителей отечественной академической науки и руководства промышленных предприятий, инвестиционных институтов и финансово-экономических структур. Особое внимание уделялось разработке нефтегазовых ресурсов и освоению северных территорий, включая арктический шельф.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КАЛЕЙДОСКОП

<b>Новости регионов</b> .....	<b>45</b>
-------------------------------	-----------

Адрес редакции:  
**Россия, 105037, Москва,  
ул. 3-я Парковая, д. 29А  
ООО «ИвР им. Вчерашнего»**

Тел.: **(495) 978-5153  
8-901-517-5153**

E-mail:  
**admin@ivrv.ru**  
Интернет:  
**www.ivrv.ru**