



Ежемесячный научно-практический журнал  
Консультативного совета  
по иностранным инвестициям в России.

**«ИНВЕСТИЦИИ В РОССИИ»**  
2019 г., №12 (299)

Год издания двадцать шестой.  
Издатель:  
ООО «ИвР им. Вчерашнего».  
Учредитель:  
Институт промышленного развития.  
Журнал издается при содействии  
Международной академии инвестиций  
и экономики строительства,  
Ассоциации консультантов в области  
экономики и управления.  
Главный редактор:  
д. э. н., проф. Виктор Москвин.  
Заместитель главного редактора:  
Николай Шилов.

Консультант:  
проф. Александар Попов.

Редактор:  
Ксения Максименкова.

Обозреватели:  
д. э. н., проф. Владимир Гончаров,  
к. э. н. Леонид Раткин,  
Валерий Магденко.

Системный администратор:  
Алексей Жигальцов.

Верстка, дизайн:  
Дмитрий Федоров.

Соруайт: ООО «ИвР им. Вчерашнего».

Права ООО «ИвР им. Вчерашнего»  
защищены действующим  
в Российской Федерации  
законодательством.

Отпечатано  
ООО «Типография Принт Маркет».

Цена свободная.

Индекс издания 43730.

Мнение редакции может  
не совпадать с мнением авторов.

Воспроизведение или распространение  
полностью или частично  
текста журнала «Инвестиции в России»  
в любой форме и любым способом  
не допускаются без письменного  
разрешения владельца прав.

Редакция журнала оставляет  
за собой право не вступать  
в переписку с читателями.

Журнал зарегистрирован  
в Министерстве печати и информации РФ.

Рег. № 0110706 от 27 мая 1993 г.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ

**Анатолий НЕШИТОЙ. Экономика России: императив  
нового подхода к управлению на макро-мезоуровне . . . . . 3**

В статье на основе анализа развития российской экономики за период ее реформирования с 1991 по 2018 г. показано, что избранная модель реформирования привела экономику к деградации, превратив ее в сырьевой придаток развитых стран. Для выхода страны из экономического тупика предлагается на смену либерально-рыночного подхода к управлению экономикой на принципах «вашингтонского консенсуса» научно-обоснованный системно-диалектический подход. В его основе — государственная доктрина общественно-экономического устройства страны, стратегия инвестиционно-инновационного развития и соответственно сформированные функционально-институциональные структуры с планово-экономическим механизмом.

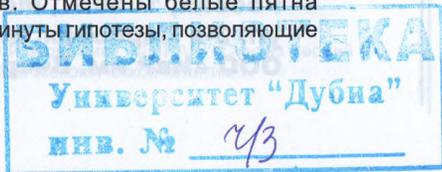
**Герхард ШЕВЕ, Стефан ХЮЗИГ, Гюзель ГУМЕРОВА,  
Эльмира ШАЙМИЕВА. Цифровая трансформация  
социо-технических систем: изменения на макро-,  
мезо-, микроуровнях на основе искусственного  
интеллекта или дополненной реальности . . . . . 14**

Цифровая трансформация на основе Индустрии 4.0 является предметом настоящего исследования на макро-, мезо-, микроуровнях. Под «макроуровнем цифровых изменений» понимаются технологические изменения в IT, производстве, услугах, материалах и материаловедении, нанотехнологиях, фотонике, а также социально-экономические мега-тренды. Под «мезоуровнем цифровых изменений» понимаются изменения на уровне бизнес-моделей предприятий — участников развития цифровой экономики в глобальном масштабе (на примере таких компаний как UBER, Airbnb, онлайн-обменных платформы или новые игры как Pokemon GO). Под «микроуровнем цифровых изменений» понимаются изменения на уровне конкретных (локальных) предприятий, функционирующих на конкретном рынке, когда предприятия решают вопросы, связанные с управлением изменениями, сопротивления изменениям, вызванными изменениями цифровой трансформации. Сформированные авторами выводы исследования могут быть использованы для развития российской практики менеджмента цифровой экономики.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РЫНОК

**Виктор МОСКВИН. Внутриземной интеллект —  
встреча адмирала Бёрда . . . . . 21**

В работе проведен анализ экспедиции известного американского адмирала Ричарда Бёрда внутрь Антарктиды. Рассматривается проблема структуры интеллекта и его свойств. Отмечены белые пятна в дневнике адмирала и выдвинуты гипотезы, позволяющие дать им объяснения.



<b>Андрей ИВАНОВ. Строительные объединения</b> .....	<b>29</b>
--	-----------

В статье раскрывается экономико-правовая сущность объединений: ассоциаций (союзов) с участием общестроительных и сопутствующих строительству организаций. Показан двойкий характер правового положения таких хозяйствующих субъектов. Будучи некоммерческими корпоративными организациями, они одновременно являются единой группой юридических лиц. Это предопределяет двойственность осуществления ими управленческих функций. В статье выявлены различия между ассоциациями и союзами (концернами, консорциумы, компаниями и т. п.). Показана специфика осуществления каждым из них управленческих функций.

## ИННОВАЦИИ

<b>Леонид РАТКИН. Подготовка к промышленно-технологическому переходу на платформу «Индустрия 5.0»: инвестиции в квантовую экономику на примере развития мультидиверсифицированных энергетических и космических холдингов</b> .....	<b>37</b>
--	-----------

В конце года 2019 года в Москве состоялся ряд международных форумов, конгрессов и симпозиумов, на которых ученые и представители государственных структур и деловых кругов рассматривали перспективы научно-образовательного и промышленно-технологического развития России. Обсуждались вопросы международной кооперации и взаимовыгодного сотрудничества в различных областях экономики, энергетики и космонавтики. Особое внимание уделялось созданию национальной системы «Индустрия 4.0» и ее развития – «Индустрия 5.0».

## СПРАВКИ И КОНСУЛЬТАЦИИ

<b>Рецензия на монографию Степаненко Дмитрия Михайловича «Инновационная функция государства: методология исследования и практика реализации (на материалах Республики Беларусь)»</b> .....	<b>42</b>
--	-----------

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КАЛЕЙДОСКОП

<b>Новости регионов</b> .....	<b>44</b>
<b>Перечень публикаций в журнале «Инвестиции в России» в 2019 г.</b> .....	<b>47</b>

Адрес редакции: **Россия, 105037, Москва, ул. 3-я Парковая, д. 29А**  
**ООО «ИвР им. Вчерашнего»**  
 Тел.: **(495) 978-5153**  
**8-901-517-5153**

E-mail: **admin@ivrv.ru**  
 Интернет: **www.ivrv.ru**