



Ежемесячный  
научно-практический журнал  
Консультативного совета  
по иностранным инвестициям в России.

**«ИНВЕСТИЦИИ В РОССИИ»**  
2020 г., №6 (305)

Год издания двадцать восьмой.  
Издатель:  
ООО «ИвР им. Вчерашнего».  
Учредитель:  
Институт промышленного развития.  
Журнал издается при содействии  
Международной академии инвестиций  
и экономики строительства,  
Ассоциации консультантов в области  
экономики и управления.  
Главный редактор:  
д. э. н., проф. Виктор Москвин.  
Заместитель главного редактора:  
Николай Шилов.  
Консультант:  
проф. Александр Попов.

Редактор:  
Ксения Максименкова.  
Обозреватели:  
д. э. н., проф. Владимир Гончаров,  
к. э. н. Леонид Раткин,  
Валерий Магденко.  
Системный администратор:  
Алексей Жигальцов.  
Верстка, дизайн:  
Дмитрий Федоров.  
Copyright: ООО «ИвР им. Вчерашнего».

Права ООО «ИвР им. Вчерашнего»  
защищены действующим  
в Российской Федерации  
законодательством.  
Отпечатано  
ООО «Типография Принт Маркет».  
Цена свободная.  
Индекс издания 43730.

Мнение редакции может  
не совпадать с мнением авторов.

Воспроизведение или распространение  
полностью или частично  
текста журнала «Инвестиции в России»  
в любой форме и любым способом  
не допускаются без письменного  
разрешения владельца прав.

Редакция журнала оставляет  
за собой право не вступать  
в переписку с читателями.

Журнал зарегистрирован  
в Министерстве печати и информации РФ.  
Пер. № 0110706 от 27 мая 1993 г.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ

**Виктор МОСКВИН. Падение российского Форда** ..... 3

Рассматривается уход с российского рынка компании «Форд». Выявляются внутренние причины падения компании на рынке. Рассматривается плохое использование компанией человеческого капитала. Высказывается и обосновывается критическое мнение на стремление компании перейти на производство электромобилей и беспилотных автомобилей.

**Рудольф ЗИМЕНКОВ. Новые явления в зарубежной деятельности американских ТНК** ..... 17

Статья посвящена анализу новых тенденций в зарубежной деятельности американских ТНК. Показаны эволюция конкурентных стратегий корпораций и изменения в механизме их международной деятельности. Рассмотрены направления в движении прямых инвестиций и новые организационные формы деятельности ТНК.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РЫНОК

**Инна ЛОПА. Траектории инвестиционной конъюнктуры промышленных предприятий России** ..... 29

Статья содержит основные результаты конъюнктурных опросов, характеризующие уровень инвестиционной активности, сложившийся на российских промышленных предприятиях в 2019 году. Представлены траектории ключевых агрегированных показателей деятельности, обобщающих наиболее значимые оценки составляющих инвестиционной конъюнктуры: Индекс инвестиционной активности; Индекс инвестиционного потенциала; Индекс инвестиционных барьеров. На основе конъюнктурных мониторингов установлены и проанализированы изменения в динамике ключевых трендов, характеризующих интенсивность инвестиционных процессов и состояние инвестиционного климата в стране. Одновременно, отражена статистика, характеризующая состояние и движение основных фондов, возрастную структуру основного капитала. Выявлены стратегические целевые приоритеты и преобладающие направления инвестирования, лимитирующие проблемы, а также средне- и долгосрочные планы развития, обозначенные руководителями.

## ИННОВАЦИИ

**Леонид РАТКИН. Три четверти века со дня Парада Победы 24 июня 1945 года: современные аспекты обеспечения промышленной и энергетической безопасности — от импортозамещения производственных технологий до экспортоориентированной Индустрии 5.0** ..... 40

В третьей декаде июня 2020 года отмечается 75-летие со дня проведения на Красной Площади Парада Победы 24.06.1945. Весь 2020 год связан со многими значимыми событиями для отечественной истории, широко отмечаемыми представителями научной общественности. В рамках программы мероприятий в Институте мировой экономики и международных отношений (ИМЭМО) имени академика Е. М. Примакова Российской академии наук (РАН) было

проведено очередное заседание Международного форума «Нефтегазовый диалог», на котором обсуждались вопросы применения оборудования для декарбонизации и мониторинга применения низкоуглеродных технологий в России.

## СПРАВКИ И КОНСУЛЬТАЦИИ

### Счетная палата ..... 44

1. Счетная палата указала на недостатки реализации Системы управления рисками ФТС
2. Лес есть – порядка мало: СП предлагает решить проблемы лесоустройства без их передачи на федеральный уровень
3. Счетная палата указала на положительный эффект от докапитализации банков через ОФЗ
4. Каждое десятое воздушное судно МЧС России не летает

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КАЛЕЙДОСКОП

### Новости регионов ..... 47

Адрес редакции:  
**Россия, 105037, Москва,  
ул. 3-я Парковая, д. 29А  
ООО «ИвР им. Вчерашнего»**

Тел.: **(495) 978-5153  
8-901-517-5153**

E-mail:  
**admin@ivrv.ru**  
Интернет:  
**www.ivrv.ru**