



# СОДЕРЖАНИЕ

Ежемесячный научно-практический журнал Консультативного совета по иностранным инвестициям в России.

**«ИНВЕСТИЦИИ В РОССИИ»  
2021 г., № 12 (323)**

Год издания двадцать девятый.

Издатель:  
ООО «ИвР им. Вчерашнего».

Учредитель:  
Институт промышленного развития.

Журнал издается при содействии Международной академии инвестиций и экономики строительства, Ассоциации консультантов в области экономики и управления.

Главный редактор:  
д. э. н., проф. Виктор Москвин.

Заместитель главного редактора:  
Николай Шилов.

Консультант:  
проф. Александр Попов.

Редактор:  
Ксения Максименкова.

Обозреватели:  
д. э. н., проф. Владимир Гончаров,  
к. э. н. Леонид Раткин,  
Валерий Магденко.

Системный администратор:  
Алексей Жигальцов.

Верстка, дизайн:  
Дмитрий Федоров.

Copyright: ООО «ИвР им. Вчерашнего».

Права ООО «ИвР им. Вчерашнего» защищены действующим в Российской Федерации законодательством.

Отпечатано  
ООО «Типография Принт Маркет».

Цена свободная.

Индекс издания 43730.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

Воспроизведение или распространение полностью или частично текста журнала «Инвестиции в России» в любой форме и любым способом не допускаются без письменного разрешения владельца прав.

Редакция журнала оставляет за собой право не вступать в переписку с читателями.

Журнал зарегистрирован в Министерстве печати и информации РФ.

Пер. № 0110706 от 27 мая 1993 г.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ

**Виктор МОСКВИН. Самая острая проблема современности** ..... 3

В работе показано, что самая острая проблема современности — это борьба с Ковид–19. Рассмотрены факты, находящиеся на острие проблемы. Описана новая реальность мира и отмечено интересное совпадение. Рассмотрена проблема языка для ведения переговоров о реорганизации оборонных и финансово–производственных систем. Выдвинуто предположение о том, для чего был создан Ковид–19 и что из этого получилось.

**Николай ЭЙСЕН. Обратная связь в системе «наука–производство–потребление»** ..... 6

Людей побуждают к труду не абстрактные истины, лозунги и призывы, а конкретные потребности, стимулы и мотивы. Поэтому содержательная (качественная) сторона этих определенностей должна поддерживаться формальными (количественными) моделями и статистическими данными (измерениями). Так как люди имеют отношения ко всем частям системы «наука–производство–потребление», а она наиболее эффективна при наличии обратной связи, то такая связь должна охватывать весь круговорот при инновационном развитии. В таком случае возможна большая количественная определенность экономической стратегии, экономических характеристик содержательных качеств идеологии, «среднего класса», «синергетики» и так далее.

**Советание по вопросам развития генетических технологий (продолжение)** ..... 14

Президент в режиме видеоконференции 17 ноября 2021 года провел совещание по вопросам развития генетических технологий в Российской Федерации. Обсуждался ход реализации Федеральной научно–технической программы развития генетических технологий до 2027 года, кадровое и материально–техническое обеспечение исследований в этой сфере, меры по вовлечению организаций реального сектора экономики в развитие генетических технологий в сельском хозяйстве, медицине, промышленной микробиологии.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РЫНОК

**Владимир ГОНЧАРОВ, Сергей САЛЬНИКОВ. Моделирование в картофелепродуктовом подкомплексе** ..... 21

В перспективе по мере роста доходов населения увеличится потребность в картофелепродуктах. В связи с этим необходимо предусмотреть дополнительные инвестиции для развития производства картофелепродуктов.

<b>Наталья ДАМБАЕВА. Трансграничное сотрудничество приграничных регионов востока России</b> .....	<b>28</b>
---	-----------

В статье затрагиваются вопросы геостратегического положения российских приграничных регионов восточной части страны, оказавшихся высоко значимыми в векторе развития внешней политики страны, направленном на развитие отношений с азиатскими странами. Создание трансграничных кластеров в зоне восточного порубежья рассматривается как полюсы роста не только региональной, но и национальной экономики. Для развития трансграничного сотрудничества важна не только количественная оценка экономического потенциала приграничного региона, но и качественная. С этой целью был предложен перечень параметров для качественной оценки экономического потенциала приграничного региона. Проведенный анализ результатов экспертных оценок по данному перечню показал на примере Республики Бурятия положительный прогноз появления на границе с Монголией трансграничного кластера.

### ИННОВАЦИИ

<b>Леонид РАТКИН. К 30-летию нефтяной компании «Лукойл»: интеграция академической и индустриальной науки — инвестиции в модернизацию промышленности и транспорта России, мультиэнергодиверсификацию и квантономику</b> .....	<b>35</b>
--	-----------

В новейшей отечественной истории немало примеров успешного становления и развития промышленных гигантов. Интеграция академической и индустриальной науки, объединение усилий ведущих российских вузов и промышленных предприятий позволили создать уникальный комплекс управленческих и производственных технологий на одной из крупнейших вертикально интегрированных нефтегазовых компаний в мире, на долю которой приходится более 2% мировой добычи нефти и около 1% доказанных запасов углеводородов — ПАО «ЛУКОЙЛ».

### СПРАВКИ И КОНСУЛЬТАЦИИ

<b>Правительство РФ</b> .....	<b>41</b>
1. Улан-Удэ — третий по численности город Дальнего Востока, и внимание ему должно быть соответствующее .....	41
2. Пять окружных инициатив Приволжского федерального округа .....	42

### ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КАЛЕЙДОСКОП

<b>Новости регионов</b> .....	<b>43</b>
<b>Перечень публикаций в журнале «Инвестиции в России» в 2021 г.</b> .....	<b>47</b>

Адрес редакции:  
**Россия, 105037, Москва,  
ул. 3-я Парковая, д. 29А  
ООО «ИвР им. Вчерашнего»**

Тел.: **(495) 978-5153  
8-901-517-5153**

E-mail:  
**admin@ivr.ru**  
Интернет:  
**www.ivrv.ru**